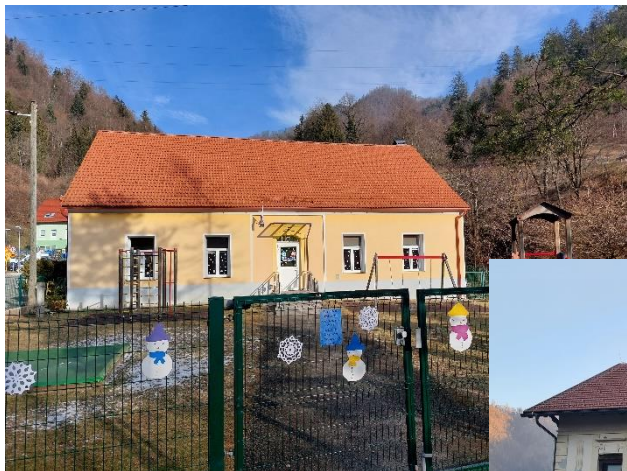


RAZVOJNI NAČRT VRTCA BREZNO Z ODDELKI



2022/2025

1. UVOD

Razvojni načrt je dokument, v katerem vodstvo skupaj z zaposlenimi in drugimi zainteresiranimi določi vizijo, poslanstvo, vrednote in razvojno-strateške cilje svojega razvoja, vključno z načrtovanjem aktivnosti, virov in časovnih okvirov za doseganje zastavljenih ciljev v obdobju od leta 2022 do 2025.

Zakonska podlaga razvojnega načrta je v Zakonu o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (ZOFIVI, Ur.l.RS 16/2007- UPB5, 48 in 49. člen).

Pri oblikovanju razvojnega načrta smo upoštevali:

- ugotovitve zaposlenih, na katerih področjih organizacije in dela smo dobri, kakovostni in odlični,
- predloge, mnenja in stališča zaposlenih izrečena na letnih razgovorih,
- rezultate samoevalvacijskih vprašalnikov za zaposlene in anketnih vprašalnikov za starše,
- področja potrebnih izboljšav, ugotovljena na osnovi načrtnih spremljanj in vrednotenj pedagoškega dela strokovnih delavk v oddelku,
- Poročila o realizaciji Letnega delovnega načrta in Poslovnega poročila,
- odzivov okolja: ustanovitelja, drugih izobraževalnih institucij in kulturnih ustanov,
- usmeritev MŠŠ.

Na podlagi strateških ciljev določamo operativne cilje v Letnem delovnem načrtu za posamezno šolsko leto ter v Finančnem načrtu za koledarsko leto. Odražajo se v načrtovanih prioritetenih nalogah in področjih, ki se izvajajo tudi v posameznih enotah in oddelkih in se prilagodijo okolju v katerem enote delujejo in starostni strukturi oddelka.

Načrtovanje dejavnosti za doseg zastavljenih ciljev poteka na nivoju kolegija, strokovnih aktivov, delovnih timov, hišnih aktivov in posameznih oddelkov.

Vse načrtovane dejavnosti bomo izvajali z namenom dviga ravni vzgoje in izobraževanja v naših enotah in celotnem zavodu.

PODROČJA NA POSAMEZNIH RAVNEH POTREBNA IZBOLJŠAV GLEDE NA ANALIZO VPRAŠALNIKOV

A) NA STRUKTURNI RAVNI:

- **Prostor in materiali**

B) NA POSREDNI RAVEN:

- **Sodelovanje med zaposlenimi**
- **Profesionalni razvoj zaposlenih**
- **Osebnostni razvoj zaposlenih**
- **Sodelovanje med vrtcem in s starši**
- **Sodelovanje s knjižnico Radlje**
- **Sodelovanje s starostniki**
- **Sodelovanje z okoljem (društva v kraju)**
- **Sodelovanje z glasbeno šolo Radlje**

C) NA PROCESNI RAVNI:

- **Načrtovanje in izvajanje kurikula**
- **Samostojnost in izkušnje otrok**
- **Vertikalno povezovanje**

STRUKTURNA RAVEN						
PODROČJE	STRATEŠKI CILJI	DEJAVNOSTI ZA DOSEGANJE CILJEV	PRIČAKOVANI REZULTATI 2022/2025	KAZALNIKI ZA MERJENJE KAKOVOSTI	NOSILCI	
Prostor in materiali	Prostori otrokom nudijo varno in spodbudno okolje za razvoj.	Menjava notranje opreme igralnic, garderob, nabava zunanjih igral, športnih rekvizitov ...	Postopna menjava pohištva in nabava potrebne opreme.	Število obnovljenih igralnic in garderob za otroke v posameznih letih. Razporeditev igrač in materialov omogoča otrokom samostojno izbiro in skrb zanje.	Občina Podvelka Ravnatelj Pomočnica ravnatelja za vrtec	
Načrtovanje po posameznih oddelkih	Brezno 1	Brezno 2	Podvelka	Ožbalt	Kapla 2	Kapla 1
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Izgradnja novega vrtca s pripadajočimi prostori v skladu z normativi. ○ Prenosni računalnik za vzgojiteljico v kompletu z miško in torbo. ○ Namestitev polic v 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Izgradnja novega vrtca s pripadajočimi prostori v skladu z normativi. ○ Prenosni računalnik za vzgojiteljico v kompletu z miško ter torbo. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Prenosnik za vzgojiteljico v kompletu z miško in torbo. ○ Zamenjava električne napeljave. ○ Nižanje stropa. ○ Zamenjava luči. ○ Brušenje in lakiranje parketa. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Dve višji mizi v igralnici. ○ Osem višjih stolov v igralnici. ○ Žaluzije v zbornici. ○ Nove sanitarije in umivalnica. ○ Menjava notranjih vrat. ○ Visoka omara na hodniku. ○ Sanacija podesta pred vhodom. ○ Pokrita terasa. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Izgradnja nove igralnice z garderobo in kabineta. ○ Prenosni računalnik za vzgojiteljico v kompletu z miško in torbo. ○ Pokrita terasa. ○ Mizice in klopi za teraso. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Izgradnja nove igralnice z garderobo in kabineta. ○ Poganjalčki. ○ Stopnice za tobogan. ○ Didaktične igrače za 1. st. obdobje. ○ Preproga za igralnico.

	<p>prostoru iz jaslične igralnice.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Žaluzije na električni pogon. ○ Kitanje in beljenje prostora v prizidku vrtca. ○ Ploščice/linolej po tleh v prizidku vrtca. ○ Namestitev polic za shranjevanje igrač in materialov v prizidku vrtca. ○ Tabla za risanje (škarpa pred teraso). ○ Sanacija tal na terasi. ○ Pitnik na igrišču. ○ Pisalna miza za vzgojiteljici. ○ Knjižni kotiček 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Blazine za mehki kotiček. ○ Knjižni kotiček. ○ Ureditev kotička »dom«. ○ Zaboji za shranjevanje. ○ Pisalna miza za vzgojiteljico. ○ Beljenje igralnice. ○ Sanacija tal na terasi. ○ Poganjalčki, skiroji, samokolnice. ○ Senčila na elektro pogon ○ Klopi na dvorišču vrtca. ○ Športni rekviziti. ○ Menjava obloge v igralnici in hodniku. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Menjava notranjih vrat in podbojev. ○ Zapora pred vrtcem. ○ Pokrita terasa. ○ Lesene klopi na igrišču. ○ Prenova igrišča. ○ Uta za vrtcem. ○ Pitnik na igrišču. ○ Urejanje gozdne igralnice. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sanacija zunanjih stopnic v kurilnico. ○ Senčno jadro nad peskovnikom. ○ Zaboj za zunanje igrače. ○ Zunanja igrala. ○ Pitnik na igrišču. ○ Urejanje gozdne igralnice. ○ Menjava tal v sobi za počitek zaradi uhajanja radona. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Urejanje gozdne igralnice. ○ Senčno jadro nad igrali. ○ Kotalke. ○ Prestavitev ograje okoli zunanjih površin vrtca. ○ Beljenje igralnice ter garderobe. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Motorični poligon pred vrtcem. ○ Didaktične plošče za zid pred vrtcem. ○ Fotoaparati.
--	--	---	---	---	---	---

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Beljenje igralnice. ○ Menjava obloge v igralnici in hodniku. ○ Peskovnik in ponjava. ○ Urejanje gozdne igralnice. ○ Preproga za igralnico. ○ Zaboji za skranjevanje. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Peskovnik in ponjava. ○ Urejanje gozdne igralnice. ○ Preproga za igralnico. ○ Družabne igre. 				
--	---	---	--	--	--	--

POSREDNA RAVEN

PODROČJE	STRATEŠKI CILJI	DEJAVNOSTI ZA DOSEGANJE CILJEV	PRIČAKOVANI REZULTATI 2022/2025	KAZALNIKI ZA MERJENJE KAKOVOSTI	NOSILCI
Sodelovanje med zaposlenimi	Ohranjanje pretoka informacij.	Spletna aplikacija e-vrtec.	Potek oz. prenos Informacij do vseh zaposlenih hitro, pravočasno in učinkovito.	Število obiskov v E-zbornici in obvestil v e-asistentu.	Strokovne delavke, pomočnica ravnatelja, ravnatelj.

	Izmenjava mnenj, izkušenj, dobrih praks.	Izmenjava dobrih praks med oddelki ter strokovnimi delavkami. Predstavitve primerov dobrih praks na študijskih skupinah. Izmenjava problematike v posameznem oddelku. Izmenjava didaktičnega materiala.	Komunikacija med zaposlenimi na strokovni in profesionalni ravni v izražanju mnenj, pripomb, predlogov in spoštovanju različnosti.	Aktivna vloga vsakega posameznika na formalnih srečanjih.	Strokovne delavke.
Profesionalni razvoj zaposlenih	Udeležba na strokovnih izobraževanjih ter posredovanje pridobljenih znanj na strokovnih aktivih.	Udeležba na izobraževanjih. Posredovanje informacij o strokovnih izobraževanjih delavk. Sodelovanje na mednarodnih konferencah s svojimi prispevki.	Aktivna vloga vsakega posameznika pri posredovanju novo pridobljenih znanj. Povečanje števila prispevkov na mednarodnih konferencah.	Število udeležencev na izobraževanjih. Število predstavitev strokovnih vsebin. Število novo izvedenih vključevanj pridobljenih znanj pri svojem delu. Pridobitev točk za napredovanje v nazive.	Strokovne delavke. pomočnica ravnatelja, ravnatelj.

		Sodelovanje z drugimi vrtci.	Povezovanje timov različnih vrtcev – skupna izobraževanja, izmenjava izkušenj, mnenj.	Število druženj, skupnih izobraževanj.	
		Prebiranje strokovne literature in sledenje novim načinom dela ter prenos novih znanj v prakso.	Strokovno izpopolnjevanje in poklicna rast zaposlenih.		
Osebnostni razvoj zaposlenih	Delo na sebi, pogled vase, odgovornost do sebe in sodelavcev.	Predavanja za osebno rast, prebiranje literature, zdrav način življenja.	Dobro počutje, zdravje, manjše število bolniških odsotnosti.	Zadovoljstvo na delovnem mestu.	Strokovne delavke, predavatelji.
Sodelovanje med vrtcem in s starši	Ohranjanje komunikacije ter prenosa informacij med vrtcem in starši.	Informiranje staršev o vzgojni izobraževalnem delu v vrtcu, oddelku ter o razvoju in napredku otroka preko različnih oblik in načinov: ustno, pisno, elektronsko, na formalnih in neformalnih srečanjih. Spodbujanje staršev k povratnim informacijam.	Obveščanje staršev – uporaba različnih oblik in načinov. Redno in pravočasno informiranje.	Udeležba staršev na formalnih in neformalnih srečanjih.	Strokovne delavke, pomočnica ravnatelja, ravnatelj.
	Organizirati predavanja, delavnice za starše.	Organizirati zanimiva predavanja za starše.	Udeležba staršev na predavanjih ter pomoč staršem pri vzgoji otrok.	Število udeležencev na predavanjih.	Strokovne delavke, vodstvo.

	Ohranjanje avtonomnosti vrtca.	Sprejemanje strokovnih odločitev ter njihovo argumentiranje.	Zaupanje staršev. Ne poseganje v vzgojni proces.	Zadovoljstvo vseh udeležencev vzgojnega procesa.	Strokovne delavke.
	Predstavitve dela v vrtcu.	Izdelava fotozgodb in videoposnetkov ter posredovanje le-teh staršem.	Boljši vpogled staršev v vzgojno delo.	Povratne informacije staršev.	Strokovne delavke.
	Pridobitev materialov in sredstev.	Zbiranje starega papirja. Zbiranje materialov za dejavnosti v vrtcu.	Nenačrtovana sredstva za didaktične materiale.	Odziv staršev.	Strokovne delavke.
Sodelovanje s knjižnico Radlje	Spodbujanje družinskega branja, popestritev dejavnosti v vrtcu.	Obiskovanje knjižnice, izposoja knjig. Pravljične urice v knjižnici in vrtcu. Razstave otroških izdelkov v knjižnici.	Povečanje števila obiskov v knjižnici (kot z vrtcem kot z družino).	Število obiskov v knjižnici.	Strokovne delavke, zaposlene v Knjižnici Radlje z izpostavami (Podvelka, Kapla).
Sodelovanje s starostniki	Prenašanje znanj in izkušenj iz roda v rod.	Branje pravljič starostnikov, prikaz starih običajev, druženja ...	Dobro počutje vseh starostnih skupin.	Odziv starostnikov na povabila.	Strokovne delavke.
Sodelovanje z okoljem (društva v kraju)	Spoznavanje bližnjega okolja.	Obiski pri gasilcih, čebelarju, sodelovanje s športnim društvom ...	Spoznavanje svojega kraja in dejavnosti v njem.	Število skupnih druženj.	Strokovne delavke, člani društev.
Sodelovanje z glasbeno šolo Radlje	Spodbujanje veselja do glasbene umetnosti.	Spoznavanje glasbenih instrumentov, igranje, petje.	Veselje do glasbe, petja, igranja.	Število vključenih otrok v glasbeni vrtec.	Učitelji glasbene šole Radlje ob Dravi vrtec.

PROCESNA RAVEN					
PODROČJE	STRATEŠKI CILJI	DEJAVNOSTI ZA DOSEGANJE CILJEV	PRIČAKOVANI REZULTATI 2022/2025	KAZALNIKI ZA MERJENJE KAKOVOSTI	NOSILCI
Načrtovanje in izvajanje kurikula	Skupno načrtovanje in povezanost tima oddelka.	Timski sestanki in skupno načrtovanje.	Pretok informacij. Razdelitev dolžnosti. Skupno načrtovanje.	Učinkovitost in uspešnost dela ter pozitivni odnosi.	Strokovne delavke.
	Spremljanje in evalviranje otrokovega razvoja.	Dnevne, tedenske, mesečne evalvacije.	Redno, strokovno zapisovanje evalvacij kot smernice za nadaljnje delo.	Optimalen napredek otrok glede na njihove razvojne zmožnosti.	Strokovne delavke.
Samostojnost in izkušnje otrok	Pridobivanje novih izkušenj v povezavi z naravo.	Bivanje na prostem v vseh vremenskih razmerah in letnih časih.	Sobivanje z naravo, skrb za zdravje in odpornost.	Skrb za naravo, nova znanj in izkušnje, drugačni prostori k učenju in razvoju, manj odsotnosti iz vrtca. z	Strokovne delavke.
	Poudarek na samostojnosti in razvoju fine in grobe motorike otrok.	Aktivnosti za razvoj fine in grobe motorike.	Spretnejši in vztrajnejši otroci.	Razvita fina ter groba motorika, večja vztrajnost, koncentracija in samostojnost otrok.	Vzgojiteljice in pomočnice
Vertikalno povezovanje	Ohranjanje vertikalnega povezovanja.	Izmenjava pričakovanj med vrtcem in prvim razredom OŠ.	Povezovanje strokovnih timov.	Uspešnost otrok pri prehodu iz vrtca v šolo.	Vzgojiteljice. Učiteljice prve triade. Ravnatelj.
	Sodelovanje z učiteljicami razrednega pouka.	Izvajanje skupnih aktivnosti vrtca in šole.	Skupno načrtovanje.	Število skupnih aktivnosti.	Vzgojiteljice, učiteljice prve triade.

	Prenos informacij o razvojni stopnji otrok ob prehodu v šolo.	Izmenjava informacij o otrocih v smislu individualnih zmožnosti in potreb otroka.	Uspešen prehod otrok iz vrtca v šolo.	Samostojnost otrok.	Vzgojiteljice, učiteljice prve triade.
--	---	---	---------------------------------------	---------------------	--

Razvojni načrt je oblikoval razvojni tim v sestavi: Andreja Pažek (vodja), Andreja Javornik, Patricija Vrenčur, Tamara Golob, Eva Kojzek, Klavdija Peklar (članice).

Pri oblikovanju razvojnega načrta so sodelovale vse strokovne delavke vrtca.

Pomočnica ravnateljca za vrtec

Bernarda Cink, dipl. vzg.

Ravnatelj

Leo Čelofiga, prof.